

Potenzialanalyse - maximal erreichbare Punktzahl 40 - davon erreicht: _____

Prozess: _____

mögliche Punkte	1. Fertigungsorganisation	2. Materialversorgung	3. Materialreichweite in der Produktion	4. Häufigkeit der Maschinenumrüstung	5. Art und Weise der Maschinenumrüstung	
1	Werkstattfertigung / Ein Mann - eine Maschine	Großbehälter / Werker holt Material selbst	Reichweite > 8 Stunden	Losgröße > ein Tagesbedarf / spezielle Rüstteams	Stapler, Kräne / internes und externes Rüsten nicht getrennt	
2	Werkstattfertigung / Mehr-Maschinenbedienung	Großbehälter / Staplerfahrer bringt Material	Reichweite < = 8 Stunden	Losgröße > ein Tagesbedarf / Werker rüsten um	Rüstwagen / internes und externes Rüsten nicht getrennt	
3	Linienfertigung - ungetaktet	Kleinbehälter / Werker holt Material selbst	Reichweite < = 4 Stunden	Losgröße < = ein Tagesbedarf / Werker rüsten um	Stapler, Kräne / internes und externes Rüsten getrennt	
4	Linienfertigung - getaktet	Kleinbehälter / Zyklische Versorgung durch Zug	Reichweite < = 1 Stunden	Werker rüsten um in Taktzeit	Rüstwagen / internes und externes Rüsten getrennt	Summe Punkte
mögliche Punkte	6. Qualifizierung der Mitarbeiter	7. Verbesserungsvorschläge	8. Ordnung und Sauberkeit	9. Visuelles Management	10. Qualifizierung der Meister	
1	für nur einen Arbeitsplatz	komplett dem Zufall überlassen	Reinigung durch externe Firma	produktionsrelevante Kennzahlen nicht visualisiert	Freischicht-, Urlaubsplanung und Arbeitseinteilung	
2	plus vor- und nachgelagerte Arbeitsplätze	temporäre Motivationskampagnen	Reinigung durch Werker zum Schichtende	Visualisierung durch Planung	plus Schwachstellenanalysen	
3	plus Umrüstvorgänge	Zielvereinbarung VV's pro Mitarbeiter und Jahr	plus regelmäßige Auditierung mit Checkliste	Visualisierung durch Werker	plus Maßnahmen bei Abweichung vom Standard	
4	plus Qualitätskontrolle und Fehlerbeseitigung	Zielvereinbarung und monatliche VV-Gruppengespräche	plus Auditergebnis ist Bestandteil der Lohnfindung	standardisiertes Managementboard für jede Gruppe	plus Leitung von Kaizen-Workshops	Summe Punkte